

Frühjahrsprüfung 2021

6/693

Seite 83: Aufgabe 3b lautet korrekt wie grün dargestellt.

Aufgabe 3

In der Data GmbH werden die meisten Aufträge im Rahmen von Projekten durchgeführt. Die derzeit vorhandene Stablinienorganisation ist für diese Aufgaben nicht mehr zeitgemäß und nicht effektiv genug und soll durch eine Matrixorganisation abgelöst werden.

a Mögliche Punktzahl: 9

Erklären Sie, was unter einer Matrixorganisation zu verstehen ist. Geben Sie zudem drei Vorteile und drei Nachteile an.

b Mögliche Punktzahl: 11

Erstellen Sie für die Data GmbH eine Matrixorganisation mit folgenden Stellen:

Geschäftsführung, Justiziar, Controlling, Projektleiter extern (Kunden), Projektleiter intern (Abwicklung), Abteilungsleitung Technik, Abteilungsleitung Vertrieb, Abteilungsleitung Produktion, Sachbearbeitung Technik, Sachbearbeitung Produktion, Sachbearbeitung Vertrieb



Anlage 1 zu Aufgabe 4 a)

Merkmal	AG	GmbH
Mindesteigenkapital bei Gründung		
Mindestanzahl der Gründer		
Formvorschrift des Gründungsvertrags		
Eintragung ins Handelsregister unter Angabe der Abteilung		
Geschäftsführung und Vertretung (gesetzliche Regelung)		
Haftung		

Anlage 1 zur Aufgabe 1

Begriff	Finanzbuchhaltung	Kosten- und Leistungsrechnung
Betriebsergebnis		
Aufgabenschwerpunkt ist die Abbildung des betrieblichen Geschehens.		
Aufgabenschwerpunkt ist die Abbildung der Vermögens- und Kapitalveränderungen des Unternehmens.		
Es gilt das Prinzip der nominellen Kapitalerhaltung.		
Es gilt das Prinzip der substanziellen Kapitalerhaltung.		
Aufwendungen		
Unternehmensergebnis		
Erträge		
internes Rechnungswesen		
externes Rechnungswesen		

Anlage 2 zur Aufgabe 6

Geschäftsfall	Grundkosten	Kalkulatorische Kosten	
		Anderskosten	Zusatzkosten
Die Industrie GmbH zahlt ihren Mitarbeitern periodengerecht die Gehälter.			
Die Industrie GmbH berechnet kalkulatorische Abschreibung auf Basis von Wiederbeschaffungswerten.			
Die Industrie GmbH verrechnet kalkulatorische Zinsen. In der Buchhaltung wurden bisher keine Fremdkapitalzinsen verbucht.			
Der Rohstoffverbrauch in der Produktion wird in der Finanz- und in der Betriebsbuchhaltung betragsgleich erfasst.			
Der Ausfall von Forderungen wird in der Finanzbuchhaltung als Abschreibung erfasst. In der Kostenrechnung wird dafür ein kalkulatorisches Wagnis angesetzt.			
Für die im Betriebsvermögen befindlichen selbst genutzten Geschäftsräume wird eine kalkulatorische Miete verrechnet.			

Anlage 3 zur Aufgabe 6

Geschäftsfall	neutraler Aufwand in €	Zweck- aufwand in €	Grundkosten in €	Zusatz- kosten in €
Spende an eine Hilfsorgani- sation in Höhe von 2.000 €				
Verkauf einer Spülstraße für 8.000 €: Der Buchwert der Maschine beträgt 15.000 €.				
Überweisung der Miete in Höhe von 2.500 €				
Warenverbrauch in Höhe von 6.500 € für die Produk- tion				
Die Hotel GmbH verrechnet kalkulatorische Zinsen in Höhe von 5.000 €.				

Anlage 1 zu Aufgabe 5 a)

Merkmale	autoritärer Führungsstil	kooperativer Führungsstil

Anlage 1 zu Aufgabe 5 a)

Merkmale	autoritärer Führungsstil	kooperativer Führungsstil