## Lösungshinweise Aufgabe 4

[VO: § 4 Absatz 4 Nr. 6]

### a Mögliche Punktzahl: 8

| Kosten | Lieferant A | Lieferant B |
|---|---|---|
| Abschreibung in € | 130.000 | 150.000 |
| Zinsen in € | 31.200 | 36.000 |
| sonstige fixe Kosten pro Jahr in € | 140.000 | 190.000 |
| variable Kosten pro Jahr in € | 1.980.000 | 1.705.000 |
| **Summe** | **2.281.200** | **2.081.000** |

Das Angebot des Lieferanten B ist günstiger.

### b Mögliche Punktzahl: 3

Z. B.:

- Da der Schockraum und auch der hybride OP Erlöse erbringen, ist eine Gewinnvergleichsrechnung aussagekräftiger. Unter Hinzuziehung der Investitionskosten ist eine Rentabilitätsvergleichsrechnung noch aussagekräftiger.
- Die hier angesetzte pauschale Nutzungsdauer aller Investitionsgüter ist zu wenig detailliert und kann bei genauerer Betrachtung zu anderen Ergebnissen führen. Hier wäre eine genauere Untersuchung der einzelnen Wirtschaftsgüter angebracht.
- Die geplanten Behandlungszahlen können zukunftsorientiert lediglich geschätzt werden. Hier kann es im Rahmen einer Nachkalkulation zu anderen Entscheidungsergebnissen kommen. Eine Ermittlung möglichst genauer Behandlungszahlen ist angebracht.

## Lösungshinweise Aufgabe 5

[VO: § 4 Absatz 3 Nr. 2]

### a Mögliche Punktzahl: 6

Erläuterung der Vorteile, z. B.:

- Trainingsinhalte individualisiert auf den Bedarf der jeweiligen Führungskraft: Die KI reagiert auf die Antwort und leitet daraufhin individuell unterschiedliche Pfade ein.
- Training zu variablen Tageszeiten möglich
- Training auch anonymisiert und separiert von der Personalentwicklung des Unternehmens, daher ehrlichere Beantwortung der Fragen
- Trainingsinhalte auch in unterschiedlichen Sprachen möglich

© DIHK – Gesellschaft für berufliche Bildung – Organisation zur Förderung der IHK-Weiterbildung gGmbH – Bonn
Die Vervielfältigung, Verbreitung oder öffentliche Wiedergabe der Publikation [der Prüfungssätze und Lösungshinweise] ist nicht gestattet (§§ 53, 54 UrhG) und strafbar (§ 106 UrhG). Im Fall der Zuwiderhandlung wird Strafantrag gestellt.